抗戰日報

民國三十四年二月十七日　夏曆乙酉年正月初五日　第七〇三號　社址：山西興縣　臘月廿二立春　正月初七雨水

啟事

本團已發起練兵競賽，擬於軍區召開模範學習者會議，一併總結，各機關團體如有慰勞品獎品者，請於二月二十五日前寄交本團為荷。

晉綏軍區教導團

啟者：本縣為了進一步發展貿易，並推動本年全縣的生產運動，供給農民一切的生產工具和必需品，吸收剩餘土產品，特定於三月九日（陰一月二十五日）至十三日在本縣東關開騾馬大會五天，並有軍民各種劇團秧歌隊表演，希各地商民屆時來臨為荷。

保德縣騾馬大會籌委會

關於工作作風問題

高崗

通知

（新十九號）

高崗同志「關於工作作風問題」的講話，主要是根據陝甘寧邊區的工作與幹部情況講的，對我晉綏邊區說來亦恰中要害，完全適用。茲特規定為幹部整風學習文件之一。從分局起直到村級幹部，均須深刻閱讀、傳達、研究、討論此文件，據以改進工作作風。各地舉行群英大會時，應將此文件在該大會上討論，把文件的精神貫徹到會議和工作中去。

中共晉綏分局宣傳部　二月十三日

按此文乃高崗同志在一月九日西北局高幹部座談會上的講話——「一九四五年邊區的主要任務和作風問題」一的第二部份。第一部份，因和高崗同志在群英會上講話大體相同，故略。——編者

關於工作作風問題，這是當前主要問題，是我今天要講的中心問題。

首先應該估計一下我們黨的路線和政策是不是正確的呢？應該說是正確的。但是在執行中間，在某些問題上，還有某些缺點和錯誤。比如合作社攤派股金，不實貸，變成了強迫攤派，這就是主觀主義作風的表現，但是主觀主義的具體表現如何，性質如何，程度如何，我們應當徹底的檢討一下。我們作的事情，是人民贊成的，合乎大家利益的，所以是正確的，人民擁護我們，這是事實。但是也有一些事情人民不滿意，這也是事實。為什麼人民不滿意？我們費了很大力量，但人民還有不滿，有不夠的地方呢？這就值得我們反省了。我們不能自滿，不要以為我們的工作已經做得不錯，就寬容自己，而應該不斷努力，改正自己的缺點。

區鄉幹部，一般的說都很努力負責任，但還有不少叫苦的，叫苦有兩種：一種是沒有辦法，一件事未完，另一件又來了。這類是事情多，忙得很，「辦不了」「辦不上」，「一個負責人，應當首先由我負。下邊「辦不下」，應當幫他們解決問題」，「辦不下」，主要由誰來負責呢？應當由上級來負，我是西北局的負責人，應當首先由我負。下邊「辦不下」，應當幫他們解決困難，把問題擔負起來。（一）任務多，使區鄉幹部對各個工作的主動性，這是失去了工作的主動性，很少自己從新的工作抓不住中心。例如上面頭緒多、部門多，一下子發下去許多指示表格，使下面無從做起。要知道下邊幹部和老百姓，很少白天忙於生產，晚上又要學習，如果任務多了，他們除了隨便敷衍應付外，還有什麼辦法呢？（二）會議多。比如去年邊區開了很多會，一般的說都還開得不錯，各有它的作用，但也有些會議不是採取慎重的態度，大家研究解決什麼問題，會議應解決什麼問題，應當怎樣開法，大家都準備好，不深刻，以致效果不大。（三）調查多，研究少。我們應當怎樣調查，每一批人下去專門作調查，是一種方法；各級幹部平時在每一件工作上都注意調查，把本縣、本區、本鄉的經濟、政治、文化、幹部的情況和群眾的情緒等材料，經常積累起來，則又是一種方法。如果縣長、區長、區委書記平時在工作中注意到各種問題：農村中怎樣增加糧食發展紡織？怎樣發展畜牧？怎樣植棉、植樹？幹部情況怎樣？群眾有什麼滿意和不滿意的地方？

加麻煩，也不滿意。當然，這不是說調查團、研究室沒有作用，不過我們的調查研究工作，應當以和負實際工作的同志從日常工作中，日積月累的調查研究為主，才更有經驗。（四）跑腿多，用腦少。上邊給的任務多，缺乏中心，接到一件又一件，有什麼事就跑一跑，完全失去了主動性。這就是四多四少：任務多，開會多，調查多，跑腿多；主動少，檢查少，研究少，用腦少，這中間最主要的是主動少，用腦少。

這個責任主要是上級的，但下邊是否也有責任呢？不講清這一條，也不對，這叫偏向。假如上邊有指示，在我們執行不通，就應當申請，一不打招呼，採取應付態度，是不對的。上級的指示除對個別問題的具體指示外，只能是一般的主要的情況，不可能照顧到所有各地的具體情況，因此接到上級的指示時，必須根據本地情況佈置工作。假的政策要拿到群眾中間去實現，假如行得通，那就好，行不通，就要改正，開始行通，以後又行不通，也要經常改正。毛主席說：「我們要堅持真理，隨時準備改正與修改自己不確定的意見、不適合情況的言論、行動，政策要隨時準備修改」，就是這個道理。

（下接第二版）

臨縣全縣羣衆展開地雷自給運動

軍火合作社擴大商民踴躍入股

（臨縣訊）羣衆性的地雷自給運動已在全縣熱烈的開展了，南莊村老鄉李樹公說：「現在要保家，非造地雷不行。」他同五區軍火合作社入股。中段長劉興福自動入股一千元，自交商人自動入股者六十餘人，很快軍火合作社就收到了股金十八萬元。熬硝有些地方秋收後就已開始。鬼坂村老實莊現已熬了硝硝九斤，領導全村熬了硝硝九十三斤。寺家塔村民兵隊熬硝兒踴到七八里以外的地方去掃硝土。南莊村小學教員梁正群用老來紅捍子熬硝成功後，全村六百多斤老來紅捍子已全供熬硝之用（每十五斤能熬成一斤硝）。最近，村子如家家也已開始熬老來紅捍子。據一、二、四、三區不完全統計，各地已熬出純硝四百二十斤（內存土硝兩千零九斤）。關於軍火田，全縣計劃開三千畝，但據現在羣衆的積極性看來，可能超過。冬學中討論軍火用的重要時，六十歲老孫孩文海說：「我個人開軍火田一畝。」十六歲的小娃娃李滿發也要種一畝軍火田。村長李貴元自願把川水地一畝作軍火田，自耕自鋤，打下糧食，全買地雷。計指導員非常興奮，也拿出自己的坪地一畝作軍火田。當場報名開軍火田者就有四十七人之多，計開一百三十三畝，超過了原先計劃的全行政村開一百二十畝的數目字。（王效才、郝錦堂）

張智昇村推行小先生制組織識字讀報組

（興石訊）勞動英雄張智昇村的冬學，推行小學的小先生制，開展了識字與讀報運動。冬學和開始因秋收還未完，只有青年和少數農民上學，婦女夜間上，張智昇九歲的兒子就叫他母親學了個「軍」字，回去貼到他母親的紡車上，用這樣的辦法教會了二十五個字。學校表揚了他以後，十二個兒童也自動當小先生，教二十幾個婦女識字，劉穆延已識字三百一十個。女生張滿林晚上給家裏人讀報，吸引全院的鄰家都來聽，冬學教員就利用這種辦法，以院成立了六個讀報組，組織大家實行識字讀報，晚上由兒童去讀報，附近家裏人又開了識字會。又、該村訂了生產計劃。特發表在冬學裏，秋林的女勞動英雄張滿林的弟弟張忠，訂出今年生產、紡織……

兵、學習、識字計劃。他今年種地五十三畝，參加變工組，拍地耙，積肥十三擔，增產細糧一石九斗多。他今年要織布二十八丈，他要子紡花五斤，三八節交給軍人二十斤，要學會埋地雷，練兵學習十斤，另外學會十斤，配合游擊隊打敵人，參加識字組，今年識字七百二十個，後半年要會看……（圖彬）

大衆報，他今年識三百字，他妻子識六百字。鼓舞大家吃，交好軍糧，為方便主動給軍隊帶路，供給可靠情報，軍隊到村找房子住，自己起模範帶頭影響別人。幫助抗屬種好地，發動大家把餘存入合作社，作為優抗基金。

× × × × ×

興縣趙家川口流行病嚴重

展開衛生運動

（興縣訊）趙家川口現在流行病很厲害，差不多每家都有病人，嚴重的如王命兒全家五口人，就有四個害病，連病帶水稀稀人捐，這裏兒全家害病，走路也不能走。衛生科每天派看病的人，醫生、護士整天的到各家去看，但一有些存在着「聽天由命」的想法，根本也不設法診治。這種現象發現下去，不但對冬季工作有影響，而且對羣衆都會發生問題，趙家川口冬學，和川民間俗，在舊曆十一十二普遍進行一次大掃除，第二天又請行署衛生委員會，常洗衣，勤掃院子、街道，羣衆討論，以上冬學的人起模範，組織男女老少一齊動手打掃院子、街道、拆洗衣服，好人和病人實行隔離，有病的人家去冬學衛生科請治療。（白文亮、吳和軒）

河曲發生流行感冒

（河曲訊）近來河曲羣衆生病的很多，病症都是流行性感冒，開始發冷發熱、頭痛咳嗽，如不急速醫治，三四天後就轉變傷寒，有的出水，有的出疹。現在春天到來，應及早預防，經常注意講究衛生。（晚東虛）

國民黨吞併地方軍

駐河西某部原有軍官大部撤換 士兵生活窮困不堪

（晉西北訊）據最近由河西來人談：河西某部友軍在國民黨反動派吞併壞境方針之下，內部矛盾已達極點。生活窮困不堪：「蔣介石企圖把這支部隊完全變成中央化，派去大批特務進攻，打擊區的一伍支部隊，現在已分化瓦解，被以上的軍官大部已被撤職，東北籍的軍官系的人來接任，最後總司令部下任用了黃埔師長，宋被排擠，兩個縣長的宗南系的人女嫡系接任了。前六師二團于團長，因不滿意國民黨特務之行為，也被迫辭職了。在國民黨反動派故意的排擠下，該部士兵生活，窮困不堪，名義上每人每年發給一套棉衣，不但不按時發給，又衣服短小，又窄不能穿，士兵大部不能穿着不到，即使發了一個，已經十九天，冬天夜裏凍得牙打冷戰，冬天就睡不着……」

國民黨的軍隊，給士兵吃的，發的白麵，都是不夠吃的，往往是些粗糧，士兵們二三年也不知白麵是什麼味兒，肉更不知一個月吃過幾回……三十多個人一個月只發一百斤山藥蛋的菜錢（偽幣），一個月只發二兩油，士兵們吃不好，幾個月的餉錢也發不了幾個，每月偽幣六七十元，士兵們這點錢還不夠用來買點不能補的衣服和針線，頂不住，逃亡了不少，大多非常不滿，甚至有的人也開了小差。

關於工作作風問題

（上接第一版）

上級指示要慎重，要估計到當時的具體條件、群眾的需要，以及幹部的經驗，最好先幫他們商量，並仔細研究一下，再發出去，就會少出亂子。另一方面，下級服從上級是應該的，但服從組織，不是盲目的服從，應該一切指示，都是給群眾辦事，其中可能發生毛病，有毛病就應當提出來，提出問題並不等於不服從組織，相反，這才是自覺的服從組織。我們對誰負責？為誰服務？如果一個指示對群眾沒有利益，就應當立刻改正，或者指示雖好，群眾還不覺悟，也要等待一下，這是正確的，等待群眾的覺悟而不是「等待主義」的「等待」，在這種情況下，給上邊打一個招呼，是對黨負責，不是鬧獨立性。

我們的區鄉幹部絕大部份是好的，他們中間許多人參加過長期的革命鬥爭和邊區建設，他們為了革命，離開自己家庭生活，艱苦工作，很多又有許多困難，如果要照顧他們，他們肚子裏自然有氣。所以我們對區鄉幹部應該給予無限同情，應該幫助他們，提高他們，多給他們以政策教育和工作方法上的指導。但是不是區鄉幹部所有毛病都要由上邊負責任呢？那就不然。如下面個別的幹部，有私心，不講道理，亂沒收等，上邊還沒有教他這樣做呢。另外一些老幹部，自以為主觀上忠實於革命，不過缺乏群眾觀點，不講究工作方法，缺乏實事求是的精神，因而常常採取強迫命令的簡單辦法，結果事與願違，脫離群眾。也還有一些新的知識份子幹部，他們在主觀上雖也願意為群眾服務，但他們常常把「民眾服務」的觀點抽象化，而不能在實際行動中具體實現。這種人也或多或少都有「自以為是」的主觀主義的缺點，必須在幫助教育和提高覺悟之下求得改正。如果不看到這一方面，把一切責任都往上邊推，那就會出偏向，於工作無補。

我同意區鄉委書記和專員座談會所談的，他們說對當前的指示有抄、照轉、亂[illegible]的多，而仔細思考研究分析的比較少，西北局的指示有不切合實際包含主觀主義的地方，我們應負主要責任，但是分區一級、縣一級在發出指示的時候，是否仔細的研究過，並討論如何在自己地區具體的實現？對這個指示如果沒有了解清楚，那就是不對的，應當改正。

我們在工作作風問題上，檢查缺點錯誤來說，所犯的主觀主義錯誤其根源何在呢？就是由於我們在一些問題的處理上，不了解或者說很少了解農村，不了解農民，甚至於不了解我們的幹部，我們連我在內，在土地革命時期，對於農村環境和農民的心理都懂得一點，開始我們不了解，以後慢慢的打成一片，才知道了一些。但是不是大家都懂得了農村呢？如果都懂得，為什麼那時會犯了許多嚴重的政治錯誤呢？在抗戰初期，也有一些同志不懂得農村，不了解依靠農村支持抗戰的條件與重要性，更不懂得中國革命的長期性，所以他們看不起農村，不贊成在農村建立根據地，不愛惜民力財力，以致過份消耗，引起後來財政經濟的很大困難。我們許多同志是邊區土生土長的，對於邊區的一般情況是了解的，對於內戰時期的那一套也知道熟悉，但是現在情況已經起了變化，今天的邊區環境，是在抗戰時期團結農民進行經濟建設的環境，必須了解邊區是分散的農村個體農民的生產，技術非常低下，交通非常不便，經濟文化都比較落後，我們在這樣的基礎上，必須進行艱苦的長期的工作，假如我們性急，想一下子就把全邊區的合作社和各種工廠都搞起來，結果是會辦不到的。雖然從土地革命到現在，我們許多幹部都在農村中工作，但對領導經濟建設的經驗，很少，應該虛心學習，不要以為自己參加過長期的革命工作，當過什麼什麼，就覺得了不起，固步自封，不求進步。別人[illegible]的說明，但是我們自己要承認建設邊區的各項工作我們還不行，還要努力學習。

我們——連我在內，千萬不要背上包袱，包袱有各種各樣，就是不能正視現實和真理，就自滿於前者或不能完全正視它們，把錯誤當成包袱背上，就不會改正它，把功勞當作包袱背上，也會障礙自己的進步。青年知識份子富於熱情和朝氣，這是好的，但如果不重視實際，沒有實事求是的精神，那熱情和朝氣[illegible]，就會產生事與願違的結果。老幹部有鬥爭的歷史，有實際經驗，這是可寶貴的，但是自以為是起來，不學習，不求進步，那麼過去的經驗和好的歷史反而會變成包袱。有的人對自己所管的工作好比太歲頭上的土，不許別人動絲毫，有的人強不知以為知，或知其然而不知其所以然，自以為是，閉步自封，就有人在自己領導下的工作中問題很多，但總是裝一個沒有問題的場面，把別人的意見和建議擋回去。這類情形，也是思想上背着包袱，不去掉它，等於自己把眼睛蒙蔽起來，看不見現實，發現不出真理的，所以必須丟掉包袱。

此外，我們對於所有的幹部，民政幹部也好，組織部也好，各個部門也好，是不是都清楚了解。如他們的工作能力，他們的情緒，如果不滿，他們心裏有什麼不滿，如何提高他們把工作作得好呢？這些，我們[illegible]。

今後怎樣辦？了解農民，了解農村，了解幹部，是不是邊區一級的負責同志都跑到鄉村去呢？當然跑一跑也有好處，不過中心關鍵決定於你是否下了決心去了解。前天我找了幾個地委書記縣長談了五個鐘頭，我們談到前幾年老百姓[illegible]的是那幾件事，不贊成的又是那幾件事，為什麼不贊成，這些都談的很好，就是了解情況與政策的一種有效辦法。有人說：我文化低，不能了解，這種說法是不對的。是否了解情況，主要的是思想方法問題，文化也有關係，但不是主要的，文化程度高的人也有主觀主義和教條主義。對我們的幹部，主要的是要求他們從老百姓的需要出發，從實際出發，從不斷的努力學習中，提高文化，提高自己。

總之，我們要興利除弊，就是說，對人民有利的事，我們就要做，有害的事我們就除掉。[illegible]位地委書記和專員的反映，都可以檢查我們做的好壞很多，主要的就是保衛邊區好，生產好，沒有土匪好，英雄好，改造二流子好，機關好，農民教育好，安置移難民好，機關部隊生產好，看病好（醫院給群眾看病），和氣好（八路軍不打人罵人）。老百姓既然提出這些東西，我們同志就要看一看你那個地區是否有那些好，沒有就要好起來，除開這些好事以外，在你那個地方老百姓還需要什麼？有什麼好事，現在還沒有辦到，就應該提出來和他們商量研究，看究竟怎樣做好。比如有些地方，老百姓的紡織發展不下去，縣委書記直到區鄉支部書記，就要想個辦法，把這件事情辦好一點。又比如老百姓的小手工業的很多，就要想辦法使他們少花一點，[illegible]。辦的方法，我們上面的，主要是下面的幹部召集有經驗的人談一談，如果沒有各級黨政組織反映群眾的意見，那我們就好像在空中，無從着手了。總之，我們要解決實際的新的要求新的問題，要和他們商量解決，而不是強迫命令的解決。

目前邊區內的事情，人民不贊成的，我們不要做的有三件：

（一）不贊成合作社變成衙門。我們說了很久的發展合作社，組織人民辦好事，對合作社，但是人民反而不贊成，這是很值得我們注意的。合作社容易辦嗎？不容易，我們承認合作社不容易辦的，在分散的[illegible]農村，[illegible]，這是一件不容易的事。再加上我們的幹部又沒有經驗，不了解合作社的經濟的重要作用，也不曉得合作社，一開始就提出要家家入社，人人入股，必然要用命令，引起人民的反感。現在怎樣解決了人民不贊成的合作社股金應一樣退還，就從此取消這合作社了，工作的經驗，有人說，我們合作社已經辦起來了，股金也集起來了，辦起老百姓有些不滿，「是否合作社辦不下去」，[illegible]，因為的條件也不算大，由他們自己辦得更好。[illegible]的合作社辦得好。關於這段收金一事，請你們[illegible]，並設法把老百姓[illegible]，這是說失大家的意見來改正。回去，對老百姓說明我們搞錯了，對大家不起，現在我們決定[illegible]。

（二）不贊成某些稅收機關和檢查機關亂沒收老百姓[illegible]的現象。我們征收稅款，這是自然[illegible]，不少地方都走了樣子，[illegible]也沒收了，[illegible]，不外兩個原因：一是個別稅收人員和檢查人員不懂政策，貪圖小利；一是稅收條例和規定不[illegible]，例上或有漏洞，應當研究改正，我們要堅決反對[illegible]的現象，但有時[illegible]棉花等等，它們走私不管吧？[illegible]東西如果任其走私，就會影響到全邊區的金融和人民的生活，使我們不能堅壁[illegible]和國民黨的反動派的經濟封鎖，所以要嚴格禁止走私。不過在特殊情況下，一個[illegible]的老百姓，因不知道政府的法令，把一點[illegible]棉花出境，如屬初犯，也不應立即沒收，但要向他解釋清楚，說什麼我們要禁止走私，走私對人民有什麼害處，使他懂得不要再犯禁令。在區鄉幹部訓練班自衛軍訓練及擊節同社火時，都可講明這種道理。

（三）不贊成有些地方的[illegible]動員。我們過去動員[illegible]對不對呢？過去是對的，因為那時候國民黨當局停發八路軍軍餉，邊區的生產又沒發展，若是不[illegible]，[illegible]要餓死凍死，所以那時的動員[illegible]是不得已的。現在我們邊區的經濟已有了相當的發展，對[illegible]有了一些經驗，和過去情況是不同了，今天老百姓不贊成[illegible]，我們就取消這一條，要使他們自願地辦。

除此以外，要時常問老百姓，看他們對黨對政府的政策有什麼不滿。人民是我們的上司，我們是他們的勤務員，是給他們辦事，給他們謀利益的，如果他們有什麼不滿，我們就要考慮，並設法改進。

第二，各級幹部要打開腦筋，多想問題。我們的工作有許多缺點，是不可否認的，但更重要的是要更冷靜的去研究工作中所發生的缺點，和偏向。必須記住，我們的工作有許多缺點，有錯誤，不能有絲毫驕傲自滿和粗心，對待一件工作都不能草率從事。首先要估計到「民情」：民間的情況如何？人民是否贊成？是否適合於當地情況？即使適合而人民的經驗又如何？思想程度如何？他們能否接受？有無困難？其次，要估計到「己情」：自己的主觀力量如何？幹部的認識和能力如何？第三，要估計到「上情」：上級如何指示的？為什麼這樣指示。最後還要估計到一般情況——就是說人所給予我們的困難和攻擊。如果我們能這樣做去，就可少犯錯誤，把事情辦得更好。

打開腦筋的另一重要方法，是每一問題的討論，要經過調查和準備。一個大的政策，大的問題，不光是由一兩人心血來潮的搞一篇大報告，這種往往不切實際，發生毛病。最好先經過不拘形式的交換意見，設想我們這樣作，人民會持什麼態度，非黨人士會怎樣，尤其要讓別人多提反面的意見。三思，多想，多問，就會深刻週到，更可以找到問題的本質。這樣聽取各方的意見，再拿到大會上去討論，就會更周詳，更有效果。所以各種大會要先有少數核心研究問題，過去那種在會前不先充分準備，臨時集中幾百人來[illegible]材料提出意見，結果不能好，這種會議方式是[illegible]，且會打擾一切，妨礙其他部門的經常工作，這種方式要改變。

對於黨外人士，必須誠心誠意的同他們商討工作，研究問題，作到知無不言，言無不盡，實實在在的，開誠相見，作到共同負責，實際上有職有權。凡是黨的幹部中在作風方面有缺點的，都須自動改正。

第三，今後工作，我們只指示一定的方向，如我在上面所提出的那些任務，就交給你們放手去做，[illegible]，由你們根據各地具體情況自己決定。你們要不斷的[illegible]情況，隨時的反映，在工作過程中時時傾聽群眾意見，發現偏向，立即糾正。當然情況並不是在上面發出指示以後就不管了，我們大家一樣都要時時注意工作的改進，這種辦法不是減輕領導，而正是加強領導。

總之，去年在綏德、米脂、葭縣等專區都開過一些村民大會，這個辦法很好，村民大會是我們決議和指示的一面鏡子，決議和指示是否正確，必須經過群眾中間去實踐，才能看得出來。要使村民大會開得好，首先要求[illegible]幹部準備開會的作用，並作事前的準備。其次，要老百姓把心裏的話，無論好的不好的，都講出來，[illegible]的事情我們應該堅決的做，不滿意的，我們應該改正，並發動群眾[illegible]工作中的缺點，要使村民大會真正成為[illegible]。

有些同志覺得村民大會上讓群眾隨便批評，會丟掉面子，以後不好辦事，[illegible]。這是錯誤的。一切不正確的面子，要從人民中[illegible]，我們要[illegible]。共產黨員給人民作事情，為人民謀利益的，凡是不合乎人民的利益和人民大眾不贊成的決議、指示，都是錯誤的，如果錯了，老百姓一定[illegible]，因為他們是我們的上司，他們不要[illegible]，我們[illegible]。在村民大會中間要傾聽[illegible]意見，我們要和老百姓[illegible]，[illegible]自己不正確的意見。比如老百姓[illegible]合作社，[illegible]一定要[illegible]一個大合作社，實在不對，我們應該丟掉。[illegible]的大合作社，贊成[illegible]合作社。如果這樣，是不是就會丟了[illegible]的面子，[illegible]工作[illegible]不好作了？那是不對的。共產黨除了人民利益和老百姓以外，再沒有什麼可丟掉的東西。我們給人民服務，人民不贊成的[illegible]，為什麼不可以[illegible]，老百姓批評你，把你的面子丟掉了，那你還有什麼面子呢？這種假面子，在人民面前，[illegible]，把這個面子丟掉，另一個面子，那才是真面子，人民所喜歡的面子。如在這次會上，我自己和林主席、賀龍同志都進行了自我批評，[illegible]主觀主義，官僚主義，我們就把一切不合乎實際不合乎老百姓要求的東西丟掉，丟掉這些東西就會使我們的工作更好起來。要知道我們共產黨員是不怕揭露錯誤的，只要能改正我們的錯誤，在錯誤中教育自己，努力求進步，就好了。

你看，[illegible]某區一位負責同志騎馬去檢查工作，[illegible]架子，就表示「上級來了」，使下面[illegible]，但結果，下面的同志反而[illegible]，何苦這樣呢？[illegible]下鄉，若是我們的幹部這樣作，不是光榮而是恥辱，所得到的不是尊敬而是厭惡。試[illegible]，對老百姓要「上級」架子有多大味道呢？另外，[illegible]有人下去了，要吃中灶飯，要吃細糧，但是[illegible]是沒有中灶的，我們高粱飯吃一點也不會死人。從前有一個什麼[illegible]，[illegible]吃了一次高粱飯，覺得很好吃，回來叫廚子又做，吃了一回，但總不如那次好吃，[illegible]說廚子不好，第一次好吃，是因為[illegible]的緣故。我看我們的幹部如果到鄉下吃不慣老百姓[illegible]，就跟他兩天，管保吃下去了。

本來與老百姓共同艱苦是我黨的優良傳統，近幾年來，由於情況的變化與邊區的經濟的發展，在少數幹部中發生了一種不願吃苦，脫離群眾的偏向，要求我們經常注意幫助和教育這些幹部，糾正這種偏向。

總之，各級幹部都要了解情況，打開腦筋想問題，時時刻刻替人民的利益着想。